

NIEUWSBRIEF 20

Lean Innovation Network



Januari 2010

6^e jaargang - nummer **20**

In dit nummer:

1. Kalender 2010
2. Nefit concentreert activiteiten in Deventer
3. Slimmer Samenwerken aan Top Zorg een studiemiddag op 27 november
4. Innovatie Initiatief "Lean Accounting"
5. Innovatie Initiatief "Lean & Green"
6. "De fabriek van de toekomst" een symposium op 30 oktober
7. Lean boek uitgelicht

Colofon

De nieuwsbrief van het Lean Innovation Network wordt 3 keer per jaar verspreid. De volgende nieuwsbrief verschijnt in mei.

Kopij kan tot uiterlijk 23 april worden ingeleverd bij Gerda Specken, Office Manager Lean Innovation Network (info@ynova.nl).

Kalender 2010

18 februari

Lean Transformation bij Norma IMS

Ochtend : - Verzelfstandiging vanuit Philips
- Het veranderingsproces
- Intern Ondernemerschap
- A3-management & visualisering

Innovation Lab Lean Leadership en ontwikkeling naar Excellente Teams

Middag : De laatste wetenschappelijke inzichten gecombineerd met een interactieve workshop o.l.v. promovenda Technische Universiteit Twente

18 maart

Innovatie Initiatief Lean & Green

Middagprogramma vanaf 13.00 uur

Gemeente Tynaarlo over duurzame wijkontwikkeling & samenwerking overheid en bedrijfsleven in de preontwikkelingsfase van concepten, diensten en producten

6 april

Start 8-daagse opleiding "Green Belt"

Lean Six Sigma Green Belt for Manufacturing
Start in Enschede

6 april

Start 14-daagse opleiding "Black Belt"

Lean Six Sigma Black Belt for Manufacturing
Start in Enschede

22 april

Lean Logistics bij Veenstra Fritom

Ochtend : De rol van de logistieke dienstverlener (Veenstra Fritom) richting de klant (Nefit)

Innovation Lab Scenariodenken in de praktijk

Middag : Ervaringen en instrumenten voor visieontwikkeling en strategiebeepaling o.l.v. Franka van Alphen

27 april

Lean bij de Overheid

De kracht van de Lean filosofie bij overheden in het licht van de voorgenomen bezuinigingen

10 juni

Duurzame Innovatie bij de Rijksuniversiteit Groningen

Trends en wetenschappelijke inzichten, samen met studenten

1 juli

Lean Transformation bij NAM / Shell

NIEUWSBRIEF 20

Lean Innovation Network

Nefit concentreert activiteiten in Deventer

Van onze deelnemer Gezienus Hoving, Plant Manager Nefit te Buinen, ontvingen wij onderstaand persbericht:

HR-ketel fabrikant Nefit B.V. gaat alle activiteiten van het bedrijf concentreren op de hoofdvestiging in Deventer. De activiteiten in de vestiging in Buinen (Drenthe) zullen daartoe medio 2010 worden verplaatst. Het betreft voornamelijk de productie van HR-toestellen en afhandeling van serviceonderdelen. Bij de verplaatsing van de activiteiten zijn in totaal 178 vaste medewerkers betrokken. Al deze medewerkers wordt een functie aangeboden in Deventer. Nefit moet inspelen op de toenemende prijsdruk in de belangrijkste Europese markten. De concentratie van activiteiten maakt het voor Nefit mogelijk om zich aan te passen aan deze ontwikkeling en stelt het bedrijf in staat om de positie vast te houden van marktleider in Nederland en belangrijke leverancier voor andere landen in Europa.

Een belangrijk deel van de productie vindt al plaats op de hoofdvestiging in Deventer. Hier zijn ook de R&D activiteiten ondergebracht evenals de verkooporganisatie inclusief trainingsfaciliteiten en het logistieke centrum. Bundeling van alle activiteiten in Nederland op één locatie versterkt de concurrentiekracht tegen lage prijs aanbieders doordat veel efficiënter kan worden gewerkt en veel kosten kunnen worden bespaard. In de visie van Nefit is er in de toekomst in de markt alleen plaats voor Europese spelers met grootschalige productiefaciliteiten en optimale processen. Deze trend heeft zich een aantal jaren geleden ingezet en wordt sindsdien alleen maar versterkt.

“Deze maatregel is nodig om onze concurrentiepositie te versterken”, aldus Koos Slootweg, General Manager van Nefit B.V., “Wij hopen dan ook zoveel mogelijk medewerkers uit Buinen te kunnen overtuigen om mee te gaan naar Deventer. We hebben hun kennis en ervaring hard nodig”. Voor medewerkers die niet mee kunnen gaan, zal met de vakbonden worden gesproken over een alternatieve oplossing.

Bron: persbericht Nefit d.d. 25 november 2009

Slimmer Samenwerken aan Top Zorg een studiemiddag op 27 november

Op 27 november organiseerde het Lean Innovation Network, Yno 10, het Zorg Innovatie Forum en het UMCG een studiemiddag waarin de aanwezigen nader kennis konden maken met de waarde van Lean en Six Sigma in de gezondheidszorg.

De gezondheidszorg (zeker in Noord-Nederland) heeft een andere aanpak nodig. Onze regio verrijst in sneller tempo dan andere delen van Nederland. Het aantal ouderen neemt toe, terwijl de totale populatie terugloopt. Daar komt bij dat de levensverwachting toeneemt en het aantal mensen met chronische aandoeningen groeit. Dit betekent dat wij meer en betere zorg moeten bieden, met steeds minder mensen. Door cure, care en preventie op een logische wijze te integreren, vraaggestuurde aanpak te ontwikkelen bijv. ter verbetering van zelfmanagement en door over de volle breedte gewoon slimmer samen te werken aan topzorg. Door het toepassen van Lean Six Sigma!



Tijdens een aantal boeiende presentaties werden diverse invalshoeken van de toepassing van Lean en Six Sigma belicht. Belangrijkste conclusie was dat de gezondheidszorg veel kan leren van de ervaringen met Lean en Six Sigma in de industrie. Op andere gebieden kan de industrie veel leren van de gezondheidszorg. Een aantal aanwezigen heeft aangegeven geïnteresseerd te zijn in deelname aan het Lean Innovation Network. Wij zullen de komende tijd nader kennismaken met hen.

Op dit moment is er een Innovatie Initiatief “Lean Care” in ontwikkeling. Geïnteresseerd, neem dan vrijblijvend contact op met Jacqueline Hofstede: j.hofstede@leaninnovationnetwork.com.

NIEUWSBRIEF 20

Lean Innovation Network

Innovatie Initiatief “Lean Accounting”

In 2009 is het Innovatie Initiatief Lean Accounting van start gegaan. Vanuit de praktijk is het kennisdomein verkend en zijn er een aantal spanningsvelden en vragen geformuleerd.

In februari vindt er een volgende ontmoeting plaats op de Rijksuniversiteit Groningen. Wij zullen in gesprek gaan met Dr. Martijn van der Steen van de Faculteit Economics and Business (Vakgroep Management Accounting).

Hij is onder andere bezig met de volgende vraagstukken:

1. Op welke manier wordt er in organisaties betrouwbare informatie verzameld, waardoor er op alle niveaus adequate beslissingen kunnen worden genomen.?
2. Waarom treden er tijdens transformatieprocessen in organisaties weerstanden op (onder meer bij de financiële mensen) en wat zijn adequate interventiemogelijkheden?
3. Waarom is de introductie van de Balanced Scorecard nog al eens het feestje van de controller en werkt de rest van de organisatie niet (of onvoldoende) mee?
4. Waarom verzanden Balanced Scorecard initiatieven en dashboards nog al eens onder een laag stof?
5. Wat is de nieuwe rol van de accountant?
"Het auditten van de achterliggende processen zodat iedereen in de organisatie kan vertrouwen op adequate informatie".

Naast het uitwisselen van kennis zullen we eveneens toewerken naar een onderzoeksopdracht voor een student, waar zowel de wetenschap als de praktijk mee gediend zal zijn.

Neem voor aanmelding voor dit Innovatie Initiatief Lean Accounting of voor meer informatie contact op met Jacqueline Hofstede:
j.hofstede@leaninnovationnetwork.com



Innovatie Initiatief “Lean & Green”

Binnen het Lean Innovation Network hebben we geconstateerd dat het verbeteren van processen binnen de organisatie een noodzakelijke voorwaarde is om op langere termijn succesvol te zijn, een voldoende voorwaarde is het zeker niet.

Daarom is er op 19 november bij DeSaH BV te Sneek met een kleine groep koplopers vanuit R&D en Innovatie (o.a. Nefit, SCA, DeSaH, RuG, VSH Fittings) een start gemaakt met het Innovatie Initiatief Lean & Green. Deze groep koplopers is nauw betrokken bij de onderwerpen Klantwaarde, Lean Product Development, Sustainability en Cradle 2 Cradle.

De groep heeft geconstateerd dat er grote concurrentievoordelen zijn te behalen vanuit het motto “Samen staan we Sterk” en heeft voor de komende jaren de volgende doelen geformuleerd, gerubriceerd in drie stappen:

Stap 1) Samen **leren**

- het nader kennismaken met elkaar
- het leren kennen van elkaars werkwijzen en methoden
- het leren kennen van elkaars lange termijn visies (future search en scenario's)
- het leren ontdekken van de werkelijke waarde voor eindgebruikers (het 1^e principe van Lean)

Stap 2) Samen **innoveren** van concepten, diensten en producten

Stap 3) Samen markt ontwikkelen en het gezamenlijk **verkopen** van totaalconcepten

In 2010 staat de groep open voor meer R&D'ers en andere netwerkdeelnemers die nauw betrokken zijn bij duurzame innovatie.

De volgende bijeenkomst staat gepland op 18 maart 2010 vanaf 13.00 bij de Gemeente Tynaarlo. Daar zal het o.a. gaan over het innovatieve ontwikkelingsproces van de duurzame wijk Vries Nieuwe Stukken en over vruchtbare samenwerking al in de preontwikkelingsfase tussen overheid en bedrijfsleven.

Neem voor meer info contact op met Jacqueline Hofstede: j.hofstede@leaninnovationnetwork.com

NIEUWSBRIEF 20

Lean Innovation Network

“De fabriek van de toekomst” een symposium op 30 oktober

Met een opkomst van 250 deelnemers was het symposium een groot succes. Het symposium werd georganiseerd ter gelegenheid van het afscheid van prof.dr.ir. Gerard Gaalman.

Het symposium ging over de rol en de samenhang van automatisering, productiebesturing en productiefilosofie in de proces- en de discrete industrie.



Uit de plenaire en de parallele sessies kwam naar voren dat ‘de fabriek van de toekomst’ toenemend gebruik zal maken van productie- en informatie-technologie, dat het produceren zonder waste (lean) ingebed zal zijn in de gehele bedrijfsvoering, en dat werklastbeheersing het centrale thema zal zijn bij de aansturing en beheersing van bedrijfs-onderdelen.

Het was een geslaagd symposium, inspirerend met veel ‘food for thought’.

Lean boek uitgelicht

In iedere nieuwsbrief wordt een Lean boek uitgelicht. Deze keer het boek “Practical Lean Accounting”.

Auteurs

Brian H. Maskell en
Bruce Baggaley

ISBN

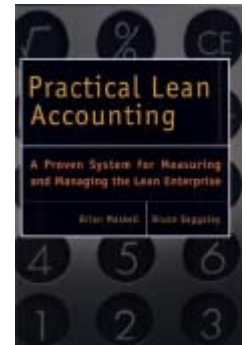
978-1563272431

Prijs

€53 (incl. BTW)

Taal

Engels



In dit boek wordt stap voor stap een methode beschreven om het accountingsysteem te transformeren om het pad te volgen naar de lean implementatie van de gehele organisatie.

Een case study illustreert de lean accounting transformatie binnen de context van de gehele lean organisatie. Bevat een CD-ROM met gedetailleerde formulieren, grafieken en diagrammen ter ondersteuning van lean accounting. "Practical Lean Accounting" is waardevol voor CFO's, controllers, accountingmedewerkers en managers die financiële sleutel informatie gebruiken om hun processen te controleren ter ondersteuning van de lean implementatie.

Wij wensen jullie ten slotte een heel mooi en gezond 2010 en staan natuurlijk open voor jullie feedback op deze nieuwsbrief en de website.

Een hartelijke groet van

Jacqueline Hofstede

Directeur (06 - 513 407 37)

j.hofstede@leaninnovationnetwork.com

Gerda Specken

Office Manager (06 - 557 337 30)

g.specken@leaninnovationnetwork.com