

NIEUWSBRIEF 21

Lean Innovation Network



November 2010

6^e jaargang - nummer **21**

In dit nummer:

1. Kalender 2010 / 2011
2. De Match – Dé incubator voor nieuw en innovatief ondernemerschap
3. Lean Innovation bij Aluminium Delfzijl op 30 september
4. 16 februari - Symposium over Lean
5. Innovatie Initiatief "Lean Accounting"
6. Innovatie Initiatief "Lean & Green"
7. Sustainability & Lean Transformation bij Nefit Deventer op 4 november
8. Lean boek uitgelicht

Colofon

De nieuwsbrief van het Lean Innovation Network wordt 3 keer per jaar verspreid. De volgende nieuwsbrief verschijnt in januari.

Kopij kan tot uiterlijk 23 december worden ingeleverd bij Gerda Specken, Office Manager Lean Innovation Network (info@ynova.nl).

Kalender 2010 / 2011

23 november 2010

Start 8-daagse opleiding "Green Belt"

Lean Six Sigma Green Belt for Manufacturing
Start in Drachten

25 november 2010

Officiële lancering Incubator De Match

9 december 2010

Innovatie Initiatief Lean Accounting

Middagprogramma vanaf 14.00 uur

Een blik op Lean Accounting vanuit bedrijfsleven en wetenschap. Ook zullen de eerste onderzoeksresultaten worden gepresenteerd.

4 januari 2011

Start 6-daagse upgrade "Green to Black Belt"

Lean Six Sigma Black Belt for Manufacturing
Start in Enschede

25 januari 2011

Start 8-daagse opleiding "Green Belt"

Lean Six Sigma Green Belt for Manufacturing
Start in Enschede

25 januari 2011

Start 14-daagse opleiding "Black Belt"

Lean Six Sigma Black Belt for Manufacturing
Start in Enschede

16 februari 2011

Symposium over Lean

Prof. Dr. Ir. Jannes Slomp van de Rijksuniversiteit Groningen en LO-RC organiseert samen met onder meer het Lean Innovation Network een symposium over Lean Transformation.



Bedrijfsbezoek Lean Logistics bij Veenstra|Fritom

NIEUWSBRIEF 21

Lean Innovation Network

De Match – Dé incubator voor nieuw en innovatief ondernemerschap

De Match is een knooppunt van kennis, kunde en kwaliteit en werkt nauw samen met de meest uiteenlopende organisaties. Kernactiviteit: Van Idee tot BV!

Incubator?

Wat een coach is voor sporttalent is incubator De Match voor ondernemerstalent. De Match selecteert vernieuwende ideeën en uitvindingen. Als deze levensvatbaar zijn, helpt De Match vervolgens bij het realiseren van deze ideeën tot succesvolle nieuwe ondernemingen en/of nieuwe ideeën op de markt.

De Friese Innovatiematch

Incubator De Match organiseert de Friese Innovatiematch samen met initiatiefnemer Fryslân Unlimited. De Friese Innovatiematch is bedoeld om een toevloed te genereren van nieuwe sprankelende uitvindingen en ideeën.



Officiële introductie De Match

De inschrijving voor de Friese Innovatiematch is inmiddels gesloten. Op dit moment worden alle binnengekomen ideeën beoordeeld door een deskundige jury. Op 25 november 2010 is de grote finale in Heerenveen, die samenvalt met de officiële lancering van de Match.

Kijk voor meer informatie op de website www.de-match.nu of neem contact op met Jacqueline Hofstede (06 – 513 407 37)

Lean Transformation bij Aluminium Delfzijl op 30 september

Aluminium Delfzijl is een moderne smelter van primair aluminium en sinds 1996 gevestigd in het Eemsmondgebied van Groningen.

Door de, ten gevolge van de kredietcrisis, inzakkende vraag naar aluminium was het in 2009 noodzakelijk de productiecapaciteit met ca. 40% te verminderen en de organisatie daarop aan te passen.

Roger Vermeire, Manager Continuous Improvement, vertelde over de ontwikkelingen binnen Aluminium Delfzijl, welke sinds begin 2009 samen met Zalco te Vlissingen en Voerdal te Voerde (D) eigendom is van BaseMet B.V.



Karel Oldenburger, Manager Production, nam ons mee in het project "FLOW". De belangrijkste les die in de afgelopen jaren is geleerd is dat veranderingen binnen de organisatie het meest effectief zijn als deze worden gegenereerd vanuit de operatie en worden ondersteund door de rest van de organisatie.

Na de rondleiding in de fabriek vertelde Astrid Hartlief, HR Manager, over de ontwikkeling van het programma Lean Leiderschap onder druk van de crisis. Zij bracht een boeiend verhaal over de impact van de enorme personeelsafbouw binnen Aluminium Delfzijl.

De middag werd afgesloten in het Delfzijlse Grand-café Het Lokaal onder het genot van een hapje en een drankje.

NIEUWSBRIEF 21

Lean Innovation Network

VOORAANKONDIGING: 16 februari - Symposium over Lean

Prof. Dr. Ir. Jannes Slomp van de Rijksuniversiteit Groningen en LO-RC organiseert op **16 februari 2011** samen met onder meer het Lean Innovation Network een symposium over Lean Transformation. Belangrijke gastspreker op het symposium is **Prof. Dr. Rajan Suri**, oprichter van het QRM-instituut. Hij is schrijver van een aantal boeken op het gebied van QRM en een veel gevraagd spreker op allerhande conferenties. Hij is adviseur van diverse bedrijven in de USA, maar ook in andere landen. QRM richt zich vooral op omgevingen waar de volumes laag zijn en de variëteit aan producten groot. Voor meer informatie over Prof. Dr. Rajan Suri zie: www.rajansuri.com.

UPDATE: Innovatie Initiatief "Lean Accounting"

Op donderdagmiddag 9 december 2010 vanaf 14.00 uur organiseert het Lean Innovation Network samen met de Rijksuniversiteit Groningen (Faculteit Economie en Bedrijfskunde, vakgroep Accounting) een Innovation Lab "Lean Accounting".



Het programma ziet er in grote lijnen als volgt uit:

- De aanleiding voor het Innovatie Initiatief "Lean Accounting"
- De probleemstelling van het project "Lean Accounting"
- Tussentijdse resultaten
- Aanbevelingen voor de praktijk

Neem voor aanmelding voor dit Innovatie Initiatief Lean Accounting of voor meer informatie contact op met Jacqueline Hofstede:
j.hofstede@leaninnovationnetwork.com

UPDATE: Innovatie Initiatief "Lean & Green"

Lean Innovation Network en het Lean Operations Research Center (LO-RC) van de Rijksuniversiteit Groningen hebben 10 juni de Lean & Green bijeenkomst "De Transitie naar Duurzaamheid" georganiseerd.

Jannes Slomp, directeur LO-RC, is ingegaan op de relatie tussen 'Lean' en 'Green'. Hij gaf aan dat "Green" vaak als plezierig bijproduct van Lean wordt gezien, maar dat er goede en belangrijke kansen zijn om 'Lean' en 'Green' ontwikkelingen binnen bedrijven te integreren.

Ingrid ten Have, docent Lean Operations, Sustainability, Robotica, gaf aan waarom bedrijven duurzaamheid belangrijk (zouden moeten) vinden.



Anne-Jan Zwart, directeur EcoStyle, nam ons mee in de ontwikkeling van het EcoMunityPark in Oosterwolde, een duurzaam industriegebied in ontwikkeling. Tot slot vertelde Femke Adriaens, adviseur Duurzame Stedelijke Ontwikkeling Gemeente Tynaarlo, over de innovatieve wijkontwikkeling 'Vries Nieuwe Stukken'.

In de bijeenkomst kwam sterk naar voren dat overheid, bedrijfsleven en wetenschap zouden moeten samenwerken in de realisatie van een duurzame samenleving. Het Lean Innovation Network heeft verdergaande plannen in deze richting voor 2011 en daarna.

Bent u geïnteresseerd in dit onderwerp, neemt u dan contact op met Jacqueline Hofstede via j.hofstede@leaninnovationnetwork.com.

NIEUWSBRIEF 21

Lean Innovation Network

Sustainability & Lean Transformation bij Nefit Deventer op 4 november

Nefit bracht als eerste ter wereld de succesvolle Hoog Rendement-ketel op de markt. In het Nefit Kenniscentrum in Deventer wordt gewerkt aan duurzame oplossingen voor heel Europa.

Gerd Vrieling, Sales Support Manager, vertelde over de Innovatie Agenda Gebouwde Omgeving, die uit drie programma's (denken, doen en opschalen) bestaat. Nefit heeft zich hiervoor aangesloten bij PeGO (Platform Energietransitie Gebouwde Omgeving).

Richard Ogink, Hoofd Technische Ondersteuning, gaf een aantal zeer praktische voorbeelden over energiebesparing en -efficiency. Door slim en duurzaam te installeren kan er veel invloed uitgeoefend worden op de EPC (Efficiency Prestatie Coëfficiënt).

Jacqueline Hofstede vertelde kort over het Innovatie Initiatief "Lean & Green". De mogelijke doelen van dit initiatief zijn:

- Samen leren: van werkwijzen & methoden, successen & geleerde lessen en lange termijn visies.
- Samen innoveren: concepten, producten & diensten
- Samen verkopen van geïntegreerde systemen



In het middagprogramma vertelde Gezienus Hoving, Technisch Directeur, over de huidige ontwikkelingen binnen Nefit. Na de rondleiding in de fabriek deelde Gezienus zijn ervaringen over de sluiting & verhuizing van de plant in Buinen naar Deventer.

De dag werd, zoals u van ons gewend bent, afgesloten onder het genot van een hapje en een drankje.

Lean boek uitgelicht

In iedere nieuwsbrief wordt een Lean boek uitgelicht. Deze keer het boek "Praktisch Lean Management".

Auteurs

Bas Lohman & Jeroen van Os

ISBN

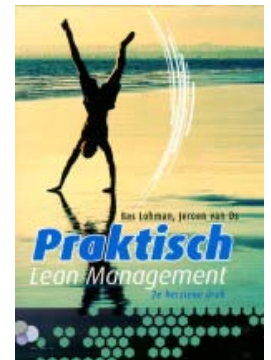
9789079182145

Prijs

€ 32,40 (incl. BTW)

Taal

Nederlands



Dit boek is gebaseerd op de ervaringen van Conclusion Implementation. Dit projectmanagementbureau hanteert de door haar ontwikkelde methode Praktisch Projectmanagement om de Lean principes succesvol in organisaties door te voeren. De opbouw van dit boek volgt deze praktische projectmanagementaanpak, die gebaseerd is op de PRINCE2-methode.

'Praktisch Lean Management' bestaat uit zes delen:

Deel 1: Introductie

Deel 4: Analyse

Deel 2: Veranderen

Deel 5: Herontwerp

Deel 3: Initiatie

Deel 6: Implementatie

Deze 2^e herziene druk gaat dieper in op de samenhang tussen de drie 'verandergereedschappen' Lean, verander- en projectmanagement (multi-tool aanpak) en op de samenhang en de inzetbaarheid van de afzonderlijke Lean instrumenten. Ook wordt een pragmatische aanpak beschreven om een effectief Lean projectteam samen te stellen, een team dat de Lean aanpak tot in het DNA van de organisatie weet te brengen.

Wij wensen u alvast een fijne decembermaand en een goed begin van 2011 !

Een hartelijke groet van

Jacqueline Hofstede

Directeur (06 - 513 407 37)

j.hofstede@leaninnovationnetwork.com

Gerda Specken

Office Manager (06 - 557 337 30)

g.specken@leaninnovationnetwork.com